

全国 2016 年 4 月高等教育自学考试

领导科学试题

课程代码 : 00320

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项 :

1. 答题前, 考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后, 用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动, 用橡皮擦干净后, 再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题 (本大题共 25 小题, 每小题 1 分, 共 25 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个符合题目要求的, 请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 最能体现现代领导特征的领导方式是
 - A. 民主化
 - B. 精英化
 - C. 平民化
 - D. 经验化
2. 下列关于领导活动的古典著述, 作品与作者表述正确的是
 - A. 孙膑——孙子兵法
 - B. 司马光——资治通鉴
 - C. 克劳塞维茨——君主论
 - D. 柏拉图——政治学
3. 按领导的层次标准, 可将领导划分为
 - A. 正式领导、代理领导、非正式领导
 - B. 集权式领导、民主式领导、公仆式领导
 - C. 高层领导、中层领导、低层领导
 - D. 层级式领导、单线式领导、网络式领导
4. 下列关于领导的正确判断是
 - A. 领导的自然属性决定着领导的本质属性
 - B. 领导的权威来源于权力与魅力的统一
 - C. 领导的存在是组织存在的基础
 - D. 领导的统一意志来源于领导的绝对权威

5. 从实际出发，重视实践，不唯书，不唯上，只唯实。这体现了领导工作的
A. 实事求是原则 B. 民主集中制原则
C. 群众路线原则 D. 党的基本路线原则

6. 以强制性为后盾，具有明显约束力的领导指挥方式是
A. 说服 B. 示范 C. 命令 D. 引导

7. 领导面对不确定性做决策，管理根据确定性去执行。因此领导者更加注重
A. 循规蹈矩，维持现状 B. 标新立异，贪大求洋
C. 勇担风险，善于创新 D. 把握细节，不折不扣

8. “法令行则国治，法令弛则国乱”，这说明领导者在社会治理中必须强化
A. 公民意识 B. 权力意识 C. 法治意识 D. 维稳意识

9. 针对新出现的重要问题，在既缺少经验又无法确切评价备选方案结果的情况下，一般适合采用的决策方法是
A. 德尔菲法 B. 头脑风暴法
C. 试验决策法 D. 决策树法

10. 决策过程严格依照科学程序，运用现代科学方法和技术进行分析和抉择。这种决策模式被称为
A. 战略决策模式 B. 理性决策模式
C. 渐进决策模式 D. 综合决策模式

11. 有任免权的领导机关，按照人事管理权限对人才授予一定职位的制度是
A. 聘任制 B. 委任制 C. 荐选制 D. 选任制

12. 将系统论的观点和方法应用于领导者的选才用人，应坚持的原则是
A. 量才用人、职能相称的原则 B. 扬长避短、各尽所能的原则
C. 用人不疑、疑人不用的原则 D. 合理搭配、整体效能的原则

13. “一把钥匙开一把锁”的思想政治工作方法是指
A. 说理教育法 B. 心理咨询法
C. 情感交流法 D. 个别引导法

14. 毛泽东指出：“思想政治工作要结合着经济工作一道做，不能孤立地去做。”这说明思想政治工作应坚持
A. 理论联系实际的原则 B. 结合业务工作的原则
C. 表扬与批评相结合的原则 D. 言传与身教相结合的原则

15. 事业部式领导结构的主要特点是
- A. 集中决策，分散经营 B. 纵向统筹，层级分明
C. 项目分工，统筹协调 D. 集中指挥，专业分工
16. 适合采用较小领导幅度的情形是
- A. 工作任务复杂，差异性大 B. 组织成员素质高，责任感强
C. 领导者素质高，能力强 D. 组织文化向心力好，凝聚力高
17. 著名诗人纪伯伦说：“一个伟大的人有两颗心：一颗心流血，另一颗心宽容。”有人据此认为，优秀的领导者与此相对应的道德素养是
- A. 公正廉洁，奉公守法 B. 爱岗敬业，勤政尽职
C. 忠于国家，无私奉献 D. 严于律己，宽以待人
18. 牛顿从苹果落地发现万有引力，阿基米德在洗澡时发现浮力定律，瓦特通过观察沸水的壶盖发明蒸汽机。这是创造性思维的
- A. 互动性 B. 突发性
C. 灵活性 D. 敏捷性
19. 如果调查对象的数量较大，且个体之间差异较少，适合采用的调查方式是
- A. 抽样调查 B. 普遍调查
C. 全面调查 D. 典型调查
20. 领导艺术一方面以领导者具有一定科学知识为基础，另一方面又以自己丰富的经验为条件。这说明了领导艺术的特点是
- A. 科学性与经验性的统一 B. 经验性与实践性的统一
C. 原则性与灵活性的统一 D. 规范性与创造性的统一
21. 领导者把不必亲自处理的繁琐的事务，或者自己也不知如何处理的一些技术性事务交由下属去处理，这种授权方式是
- A. 弹性授权 B. 模糊授权
C. 惰性授权 D. 随机授权
22. 领导作风作为领导活动中表现出来的一贯的态度和行为，具有的特点是
- A. 具体性 B. 生动性 C. 从属性 D. 稳定性
23. 领导者不良生活作风的主要表现是
- A. 拜金主义和享乐主义 B. 实用主义和功利主义
C. 宗派主义和官僚主义 D. 个人主义和享乐主义

24. 领导绩效考评方法中，属于典型定量分析的方法是

- A. 目标对照法
- B. 比较考评法
- C. 模拟考评法
- D. 统计分析法

25. 领导绩效的本质是实现公共利益和组织目标的程度。这表明其特点是

- A. 动态性
- B. 公共性
- C. 外在性
- D. 客观性

二、多项选择题（本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分）

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的，请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂、少涂或未涂均无分。

26. 代表现代西方领导理论发展的阶段性成果是

- A. 特质理论
- B. 行为理论
- C. 权变理论
- D. 控制理论
- E. 期望理论

27. 毛泽东指出：“不但要看到干部的一时一事，而且要看干部的全部历史和全部工作，这是识别干部的主要方法。”因此，选拔人才的基本原则是

- A. 察言和观行相结合的原则
- B. 考察历史与考察现实相结合的原则
- C. 发现人才的长处与认识人才的短处相结合的原则
- D. 组织考察和群众评议相结合的原则
- E. 重视人才能力水平与关系亲疏远近相结合的原则

28. 思想政治工作中，公民素质教育的内容包括

- A. 理想教育
- B. 道德教育
- C. 职业教育
- D. 党性教育
- E. 法制教育

29. 分权制的特点是

- A. 权力集中，政令统一
- B. 令行禁止，统筹全局
- C. 分级治事，分级负责
- D. 因地制宜，应变灵活
- E. 权责对等，各自为政

30. 根据领导层次理论，中层领导者需要突出的能力素养有

- A. 战略决策能力
- B. 组织动员能力
- C. 沟通协调能力
- D. 监督激励能力
- E. 业务操作能力

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

三、简答题（本大题共 5 小题，每小题 6 分，共 30 分）

31. 领导者的基本特征。
32. 开展典型调查时选取典型的基本方法。
33. 领导者常见的说服技巧。
34. 领导者在工作作风方面对待下属的基本要求。
35. 领导者个体绩效考评的主要内容。

四、论述题（本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分）

36. 实行统一领导原则，怎样做到“统而不死，活而不乱”。
37. 试述领导者树立改革创新观念的基本要求。

五、案例题（本题 15 分）

38.

无知的代价

某县工业园区的一个危化品仓库发生大火，作为分管消防工作的高副县长，立即赶赴火灾现场。他看到消防队长正在离火场很远的地方打电话，便急切地询问为什么还不赶紧救火？消防队长解释说：情况比较复杂，需要首先弄清楚起火点存放的危化品的种类和性能，在此基础上制定稳妥的救火方案。高副县长不等消防队长说完，便不由分说的喊道：“水火不容情。时间就是生命，救火如救命，耽误一分钟就是犯罪！赶紧上去洒水灭火，有什么问题我来负责！”于是，消防队员冲进去喷水救火。但是，高温状态的某些危化品遇到冷水发生爆炸，有消防队员当场死亡，还有多人受伤。后来，在陆续到来的有关专家指导下，隔离火灾现场，查清危化品种类，改由泡沫和沙石灭火，同时，派人监测周围空气污染状况并准备空气净化的预案。事后，由于指挥失误，高副县长受到撤职处分。

请运用领导科学的有关知识，分析上述案例。

提示：（1）高副县长指挥失误的主要原因。

（2）结合案例，谈谈领导者的素质要求。