

# 全国 2016 年 4 月高等教育自学考试

## 领导科学试题

课程代码:00320

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

### 选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

#### 一、单项选择题(本大题共 25 小题,每小题 1 分,共 25 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 最能体现现代领导特征的领导方式是

- A. 民主化
- B. 精英化
- C. 平民化
- D. 经验化

2. 下列关于领导活动的古典著述,作品与作者表述正确的是

- A. 孙臧——孙子兵法
- B. 司马光——资治通鉴
- C. 克劳塞维茨——君主论
- D. 柏拉图——政治学

3. 按领导的层次标准,可将领导划分为

- A. 正式领导、代理领导、非正式领导
- B. 集权式领导、民主式领导、公仆式领导
- C. 高层领导、中层领导、低层领导
- D. 层级式领导、单线式领导、网络式领导

4. 下列关于领导的正确判断是

- A. 领导的自然属性决定着领导的本质属性
- B. 领导的权威来源于权力与魅力的统一
- C. 领导的存在是组织存在的基础
- D. 领导的统一意志来源于领导的绝对权威



15. 事业部式领导结构的主要特点是
- A. 集中决策, 分散经营  
B. 纵向统筹, 层级分明  
C. 项目分工, 统筹协调  
D. 集中指挥, 专业分工
16. 适合采用较小领导幅度的情形是
- A. 工作任务复杂, 差异性大  
B. 组织成员素质高, 责任感强  
C. 领导者素质高, 能力强  
D. 组织文化向心力好, 凝聚力高
17. 著名诗人纪伯伦说: “一个伟大的人有两颗心: 一颗心流血, 另一颗心宽容。”有人据此认为, 优秀的领导者与此相对应的道德素养是
- A. 公正廉洁, 奉公守法  
B. 爱岗敬业, 勤政尽职  
C. 忠于国家, 无私奉献  
D. 严于律己, 宽以待人
18. 牛顿从苹果落地发现万有引力, 阿基米德在洗澡时发现浮力定律, 瓦特通过观察沸水的壶盖发明蒸汽机。这是创造性思维的
- A. 互动性  
B. 突发性  
C. 灵活性  
D. 敏捷性
19. 如果调查对象的数量较大, 且个体之间差异较少, 适合采用的调查方式是
- A. 抽样调查  
B. 普遍调查  
C. 全面调查  
D. 典型调查
20. 领导艺术一方面以领导者拥有一定科学知识为基础, 另一方面又以自己丰富的经验为条件。这说明了领导艺术的特点是
- A. 科学性与经验性的统一  
B. 经验性与实践性的统一  
C. 原则性与灵活性的统一  
D. 规范性与创造性的统一
21. 领导者把不必亲自处理的繁琐的事务, 或者自己也不知如何处理的一些技术性事务交由下属去处理, 这种授权方式是
- A. 弹性授权  
B. 模糊授权  
C. 惰性授权  
D. 随机授权
22. 领导作风作为领导活动中表现出来的一贯的态度和行为, 具有的特点是
- A. 具体性  
B. 生动性  
C. 从属性  
D. 稳定性
23. 领导者不良生活作风的主要表现是
- A. 拜金主义和享乐主义  
B. 实用主义和功利主义  
C. 宗派主义和官僚主义  
D. 个人主义和享乐主义



## 非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

### 三、简答题（本大题共 5 小题，每小题 6 分，共 30 分）

31. 领导者的基本特征。
32. 开展典型调查时选取典型的基本方法。
33. 领导者常见的说服技巧。
34. 领导者在工作作风方面对待下属的基本要求。
35. 领导者个体绩效考评的主要内容。

### 四、论述题（本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分）

36. 实行统一领导原则，怎样做到“统而不死，活而不乱”。
37. 试述领导者树立改革创新观念的基本要求。

### 五、案例题（本题 15 分）

38.

#### 无知的代价

某县工业园区的一个危化品仓库发生大火，作为分管消防工作的高副县长，立即赶赴火灾现场。他看到消防队长正在离火场很远的地方打电话，便急切地询问为什么还不赶紧救火？消防队长解释说：情况比较复杂，需要首先弄清楚起火点存放的危化品的种类和性能，在此基础上制定稳妥的救火方案。高副县长不等消防队长说完，便不由分说的喊道：“水火不容情。时间就是生命，救火如救命，耽误一分钟就是犯罪！赶紧上去洒水灭火，有什么问题我来负责！”于是，消防队员冲进去喷水救火。但是，高温状态的某些危化品遇到冷水发生爆炸，有消防队员当场死亡，还有多人受伤。后来，在陆续到来的有关专家指导下，隔离火灾现场，查清危化品种类，改由泡沫和沙石灭火，同时，派人监测周围空气污染状况并准备空气净化的预案。事后，由于指挥失误，高副县长受到撤职处分。

请运用领导科学的有关知识，分析上述案例。

提示：（1）高副县长指挥失误的主要原因。

（2）结合案例，谈谈领导者的素质要求。