

2023 年 4 月高等教育自学考试

# 领导科学试题

课程代码:00320

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前, 考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

## 选择题部分

### 注意事项:

每小题选出答案后, 用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动, 用橡皮擦干净后, 再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题: 本大题共 25 小题, 每小题 1 分, 共 25 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的, 请将其选出。

1. 社会化大生产条件下的领导方式属于
  - A. 经验式领导
  - B. 家长式领导
  - C. 集团化领导
  - D. 技术型领导
2. 领导科学的研究对象是
  - A. 领导活动中合乎规律性的东西
  - B. 古今中外领导者的工作经验
  - C. 不同时期领导者高度重视的内容
  - D. 领导方法和手段的应用与拓展
3. 不同社会制度和不同国家选择不同的领导模式, 根源于领导的
  - A. 自然属性
  - B. 社会属性
  - C. 地域属性
  - D. 创造属性
4. “非学无以广知, 非学无以明识, 非学无以立德。”这强调了领导权威的基础是
  - A. 坚韧的毅力
  - B. 高尚的品德
  - C. 渊博的学识
  - D. 卓越的才能
5. 领导者按照目标要求, 合理设置机构、建立体制、明确权责, 履行的是
  - A. 用人职能
  - B. 协调职能
  - C. 指挥职能
  - D. 组织职能
6. 统一领导要做到“统而不死, 活而不乱”, 要求处理好
  - A. 战略与策略的关系
  - B. 原则性与灵活性的关系
  - C. 多样性与复杂性的关系
  - D. 红头文件与领导讲话的关系

7. 拿破仑曾经说过：“世界上没有无用的士兵，只有无能的将军。”因此，领导者要树立  
A. 为民服务的观念                           B. 人尽其才的观念  
C. 竞争择优的观念                           D. 人事相宜的观念
8. 领导者创造政绩的根本途径是  
A. 追求标新立异                           B. 打造样板工程  
C. 坚持求真务实                           D. 注重宣传推广
9. 最能够激发参与者创造性思维的决策方法是  
A. 头脑风暴法                              B. 决策树法  
C. 德尔菲法                                D. 试验决策法
10. “谋”与“断”的相对分离，体现了领导决策的  
A. 客观原则                                B. 统一原则                           C. 法治原则                           D. 外脑原则
11. 如果夫妻、父子、母女或其他亲属在同一个单位工作，并且存在领导或监督关系，  
领导者的任用和提拔适用  
A. 交流制度                                B. 辞职制度                           C. 任期制度                           D. 回避制度
12. “养兵千日，用兵一时”，这提醒领导者要  
A. 注重人才储备                           B. 注重人才培养  
C. 注重人才结构                           D. 注重人才使用
13. 毛泽东曾说过，思想政治工作要结合着经济工作一道去做，不能孤立地去做。这就  
要求思想政治工作要遵循  
A. 理论联系实际原则                      B. 精神与物质相结合原则  
C. 循序渐进原则                           D. 结合业务工作的原则
14. 思想政治工作主要是做人的工作，其主要目的是  
A. 解决人的思想认识问题                B. 解决人的职务晋升问题  
C. 解决人的工作关系问题                D. 解决人的职业发展问题
15. 邓小平曾经指出：“制度好可以使坏人无法任意横行，制度不好可以使好人无法充  
分做好事。”这说明领导体制具有  
A. 稳定性特点                              B. 持续性特点  
C. 规范性特点                              D. 系统性特点
16. 凡属行政性、事务性、执行性、突发性的领导活动，适用的领导体制类型是  
A. 委员会制                                B. 完整制                                C. 职能制                                D. 一长制

17. 善于处理复杂信息、预测发展趋势、创新工作思路，属于领导者的  
A. 沟通协调能力                           B. 知人善任能力  
C. 科学决策能力                           D. 动员激励能力
18. 毛泽东认为，人生修养应该“野蛮其体魄，文明其精神”，据此，领导者要努力提高  
A. 身心素质                               B. 法律素质                           C. 能力素质                           D. 政治素质
19. 领导方法是领导活动客观规律在领导者头脑中的反映，说明领导方法具有  
A. 客观性                                   B. 动态性                               C. 条件性                               D. 时代性
20. 领导者在工作中全面把握事物之间以及事物内部各要素之间的结构特点、相互影响，并据此进行整体性思考和结构性优化，这种方法被称为  
A. 战略性思维方法                       B. 系统性思维方法  
C. 创造性思维方法                       D. 底线思维方法
21. 领导开会必须遵循的原则是  
A. 超前性、有效性、善后性              B. 习惯性、务虚性、奢侈性  
C. 控制性、临时性、集中性              D. 民主性、重复性、预测性
22. 关于正副职关系的定位，下列说法中正确的是  
A. 正职不是一个独立的层次  
B. 正副职关系不能归结为领导系统的人际关系  
C. 正副职之间是地位平等、职责同构的关系  
D. 一般情况下副职不能越级对上和对外
23. 领导作风体现为领导风格的一贯性，与领导者的内在素质具有一致性，这反映了领导作风具有  
A. 时代性                                   B. 稳定性                               C. 从属性                               D. 行业性
24. 领导者良好学风的核心要求是  
A. 解放思想与实事求是                   B. 深入实际与深入群众  
C. 学习理论与独立思考                   D. 理论与实际相结合
25. 时代是出卷人，领导是答卷人，人民是阅卷人。因此，领导绩效考评要坚持的原则是  
A. 全面系统原则                           B. 科学规范原则  
C. 民主公开原则                           D. 自我评价原则

- 二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。
26. 列宁说：“领导者应该主要不靠权力，而是靠威信、毅力、丰富的经验、多方面的工作及卓越的才能。”这说明领导威信主要来自于
- A. 出身                          B. 品德  
C. 专长                          D. 知识  
E. 关系
27. 科学政绩观的基本要求包括
- A. 创造政绩主要依靠个人才能和努力  
B. 创造政绩要坚持“以人为本”  
C. 看待政绩要用全面、实践、群众的观点  
D. 创造政绩的根本途径是求真务实  
E. 创造政绩是为了造福人民
28. 制定决策目标需满足以下检验准则
- A. 有的放矢                      B. 具体量化  
C. 系统一致                      D. 切实可行  
E. 符合规范
29. 领导者选拔任用人才要有
- A. 爱才之心                      B. 求才之渴  
C. 容才之量                      D. 举才之德  
E. 用才之能
30. 领导组织作为领导体制的重要内容，其主要原则包括
- A. 目标性原则                    B. 统一性原则  
C. 适应性原则                    D. 高效性原则  
E. 条块分割原则

## 非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

**三、简答题：本大题共 5 小题，每小题 6 分，共 30 分。**

31. 领导工作中引导职能的实现途径。
32. 运用领导方法的基本原则。
33. 领导者表扬下属的艺术。
34. 宗派主义的实质和危害。
35. 领导绩效考评坚持科学规范原则的基本要求。

**四、论述题：本大题共 2 小题，每小题 10 分，共 20 分。**

36. 试述后备干部队伍建设需要解决的问题。
37. 试述领导者工作作风在对待群众方面的具体要求。

**五、案例题：本题 15 分。**

38.

### 善于做群众思想工作的帮扶干部

2016 年，某乡党委委员刘小妮主动申请到一个深度贫困村开展包村帮扶工作。她首先面对的难题就是如何取得村民的信任。

一开始，村民觉得她就是来作样子的。在一次入户走访中，对基层干部抱有偏见的村民薛老汉向她发火，抱怨干部都是走过场，不解决实际问题，说到激动处甚至爆粗口。同行的人愤愤不平，劝她离开。但刘小妮说：“今天走了，明天呢？后天呢？”面对薛老汉的怒气，刘小妮始终耐心倾听，心平气和地回应：“俺叔，您说完了吧？该让俺进家里叙叙了吧？”薛老汉被刘小妮的耐心和执着感动了。从此，刘小妮经常去薛老汉家叙家常，了解到他家的生活状况、贫困原因以及现有的可利用的脱贫条件，通过摆事理、讲政策，鼓励他树立脱贫致富的信心，把荒废的鱼塘重新利用起来，还帮他申请政策性补贴。薛老汉在她的启发引导、帮助扶持下，不仅成功脱贫，还成了村里的调解员。

2020 年夏季，赶上蓄洪区泄洪。上级要求 7 个小时内把蓄洪区内所有群众转移到安全地带。刘小妮负责转移安置农户 26 户 60 人，她拎着喇叭反复宣传，挨家挨户排查督促。村民汪老汉坚持要把家里的废旧物件都带走，刘小妮心里很着急，但是并没有责怪老人，而是让老两口先走，自己亲自动手帮忙收拾好需要带走的东西后才撤离。经过她耐心细致的宣传动员和有条不紊的组织协调，圆满完成了村民转移任务。

请运用思想政治工作的有关原则和方法，分析案例中刘小妮的做法和启示。