

全国 2019 年 10 月高等教育自学考试

国际商务谈判试题

课程代码:00186

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 20 小题,每小题 1 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 把分清责任归属作为谈判前提的是

- A. 货物买卖谈判
- B. 劳务买卖谈判
- C. 技术贸易谈判
- D. 损害及违约赔偿谈判

2. 不属于谈判获得成功和签订合同必不可少的两道程序是

- A. 询盘和发盘
- B. 发盘和还盘
- C. 询盘和还盘
- D. 发盘和接受

3. PRAM 谈判模式中的“A”是指

- A. 达成谈判协议
- B. 维持关系
- C. 建立关系
- D. 制定谈判计划

4. 下列选项中,不属于宗教信仰的影响与作用的是

- A. 政治事务
- B. 法律制度
- C. 货币的自由兑换
- D. 社会交往与个人行为

5. 强调成文法的作用的是

- A. 英美法
- B. 大陆法
- C. 判例法
- D. 神教法

6. 下列选项中,属于谨慎稳重的谈判对手的性格特征是

- A. 容易激动
- B. 一丝不苟
- C. 自信自满
- D. 乐于交际

7. “学而不思则罔”。这充分说明谈判人员应重视

- A. 总结
- B. 博览
- C. 实践
- D. 勤思

二、多项选择题：本大题共 5 小题，每小题 2 分，共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的，请将其选出，错选、多选或少选均无分。

21. 谈判人员应具备的基本观念包括
- A. 忠于职守
 - B. 平等互惠
 - C. 团队精神
 - D. 精干高效
 - E. 勤俭节约
22. 潜在僵局的间接处理法包括
- A. 先肯定局部，后全盘否定
 - B. 先重复对方的意见，然后再削弱对方
 - C. 用对方的意见去说服对方
 - D. 以提问的方式促使对方自我否定
 - E. 站在对方立场上说服对方
23. 在谈判中提问的时机包括
- A. 在己方有疑问时提问
 - B. 在对方发言完毕之后提问
 - C. 在对方发言停顿和间歇时提问
 - D. 在议程规定的辩论时间提问
 - E. 在己方发言前后提问
24. 美国商人的谈判风格包括
- A. 自信乐观，开朗幽默
 - B. 直截了当，干脆利落
 - C. 态度诚恳，就事论事
 - D. 重视效率，速战速决
 - E. 非常守时，重视礼节
25. 国际商务谈判中的技术风险包括
- A. 交货风险
 - B. 质量数量风险
 - C. 强迫性要求造成的风险
 - D. 技术上过分奢求引起的风险
 - E. 由于合作伙伴选择不当引起的风险

非选择题部分

注意事项：

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上，不能答在试题卷上。

三、名词解释题：本大题共 4 小题，每小题 3 分，共 12 分。

- 26. 租赁谈判
- 27. 群体成员的结构
- 28. 互惠式谈判
- 29. 转移风险

四、简答题：本大题共 5 小题，每小题 6 分，共 30 分。

- 30. 影响国际商务谈判中群体效能的主要因素有哪些？
- 31. 简述谈判对手资料收集的主要内容。
- 32. 在国际商务谈判中要做到对事不对人应把握哪些原则？
- 33. 国际商务谈判中的价值观差异体现在哪些方面？
- 34. 简述国际商务谈判中规避风险的手段。

五、论述题：本大题共 2 小题，每小题 8 分，共 16 分。

35. 联系实际说明如何进行模拟谈判。

36. 联系实际说明东方文化和英美文化在国际商务谈判中的思维差异。

六、案例分析题：本大题共 1 小题，12 分。

37. 背景材料：

我国某机械进出口公司与外国某公司洽谈购买一批数控机床，谈判中就价格问题经历了 5 个回合才达成协议：

第一回合，我方出价 11 万元，对方报价 23 万元。几经磋商，各不退让，明显陷入僵局。

第二回合，对方明确表示，只要我方适当考虑他们的报价，亦可提供其他相关配件。我方看对方确有诚意，亦表示可以酌情变动。这样，我方既不表示急于成交，也不冷落对方。对方报价 19.8 万元，已有让步之举；我方也适当让步回报之，出价 12.5 万元。

第三回合，对方报价 18.6 万元，我方出价 13.5 万元。

第四回合，对方报价 17.5 万元，我方出价 14 万元。

第五回合，对方报价 15.8 万元，我方出价 14.5 万元。

这样经过 5 次讨价还价，双方最后以 14.8 万元达成协议。

问题：

- (1) 上述材料集中说明我方采取了怎样的让步方式？
- (2) 在处理谈判僵局时应注意什么？
- (3) 如何防止让步失误？