

浙江省 2015 年 4 月高等教育自学考试

建筑工程项目管理试题

课程代码:02658

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 下列不属于施工项目特征的是
A. 施工项目是以建设单位为主体的
B. 施工项目是建设项目或其中的单项工程或单位工程的施工任务
C. 施工项目是以施工承包企业为管理主体的
D. 施工项目的范围是由工程承包合同界定的
2. 工期紧的项目适合使用 _____ 组织形式。
A. 工作队式 B. 部门控制式 C. 矩阵式 D. 事业部式
3. 施工速度最慢的施工组织形式是
A. 流水施工 B. 平行施工 C. 依次施工 D. 交叉施工
4. 网络图与流水图表相比最大的好处是
A. 直观 B. 能直接看出工期
C. 编制简单 D. 能反映工序之间的先后关系
5. 在工程网络计划中,判别关键工作的条件是该工作
A. 自由时差最小 B. 与其紧后工作之间的时间间隔为零
C. 持续时间最长 D. 最早开始时间等于最迟开始时间

6. 在时间坐标中用横的线段表示各施工过程的开始、结束及延续时间,同时反映各施工过程相互关系的指示图表称为
- A. 斜道图 B. 时标网络图 C. 施工平面图 D. 横道图
7. 在施工方案编制中,按《建筑工程施工质量验收统一标准》的划分原则,对主要_____制定施工方案。
- A. 施工工序 B. 单位工程 C. 分部(分项)工程 D. 关键工作
8. 在施工进度检查时主要采用对比法,即将实际进度与_____进行对比。
- A. 预想进度 B. 计划进度 C. 建设单位要求进度 D. 施工单位上级部门要求的进度
9. 工程竣工验收应由_____提出。
- A. 施工单位 B. 建设单位 C. 监理单位 D. 质量管理监督部门
10. 在某工程双代号网络计划中,工作 M 的最早开始时间为第 15 天,其持续时间为 7 天。该工作有两项紧后工作,它们的最早开始时间分别为第 27 天和第 30 天,最迟开始时间分别为第 28 天和第 33 天,则工作 M 的总时差和自由时差_____天。
- A. 均为 5 B. 分别为 6 和 5 C. 均为 6 D. 分别为 11 和 6

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、填空题(本大题共 10 小题,每空 1 分,共 20 分)

11. 工程建设监理的主要内容是控制工程建设的_____,_____、_____,进行工程建设安全管理、信息管理、合同管理、协调有关单位间的工作关系。
12. 工程总承包主要有_____、_____。
13. 组织流水施工的经济效果主要有_____、_____和可以降低工程成本。
14. 计算双代号网络计划时间参数的方法很多,一般常用的方法有_____、_____。
15. 根据优化目标的不同,网络计划的优化可分为工期优化、_____、_____。
16. 在施工组织纲要编制时,施工准备工作主要包括水源、电源和热源的设置、_____、_____。
17. 设备安装与土建施工的程序关系比较复杂,主要有封闭式施工、_____、_____。
18. 施工项目不安全因素主要有_____、_____和环境的不安全因素。

19. 根据《建设工程质量管理条例》第 40 条规定,供热与供冷系统的最低保修期为_____。
20. 组织无节奏流水施工时,为使各施工过程在开工时间上能够最大限度地搭接起来,在确定各施工过程相邻两个专业队之间的流水步距时,一般采用_____,又称_____。

三、名词解释(本大题共 3 小题,每小题 4 分,共 12 分)

21. 工法
22. 建设工程项目管理
23. 网络图

四、简答题(本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分)

24. 什么是单代号网络图?有什么特点?
25. 简述组织流水施工的条件。
26. 简述施工组织总设计的编制内容。
27. 单位工程施工组织设计主要技术经济指标有哪些?
28. 施工进度检查的方法有哪些?
29. 简述工程项目竣工验收的程序。

五、计算题(本大题共 12 分)

30. 已知网络计划的资料如表所示,试编制双代号网络计划;如计划工期等于计算工期,试计算各项工作的六个时间参数并确定关键线路。

网络计划资料表

工作名称	A	B	C	D	E	F	G	H
紧前工作			B	B	A、C	A、C	D、E、F	D、F
持续时间(d)	4	2	3	3	5	6	3	5