

浙江省 2016 年 4 月高等教育自学考试

建筑工程项目管理试题

课程代码:02658

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 施工项目的范围是由_____界定的。
A. 工程施工合同 B. 项目整体性 C. 施工管理 D. 项目管理
2. 下列工作中,属于施工项目经理的基本工作的是
A. 规划施工项目管理目标 B. 制定员工经济分配制度
C. 实施施工合同 D. 实施项目经理责任制
3. 组织流水施工若无技术间歇和搭接,施工段数 \geq 施工过程数(或工作队数),则
A. 专业队连续作业,工作面无闲置
B. 专业队连续作业,工作面有闲置
C. 专业队不连续作业,工作面无闲置
D. 专业队不连续作业,工作面有闲置
4. 在工程网络计划中,如果某项工作拖延时间超过自由时差,则
A. 必定影响其紧后工作的最早开始时间
B. 必定影响总工期
C. 该项工作必定变为关键工作
D. 对其后续工作及工程总工期无影响
5. 已知某工程网络计划中工作 M 的自由时差为 3 天,总时差为 5 天,现实际进度影响总工期 1 天,在其他工作均正常的前提下,工作 M 的实际进度比计划进度拖延了
A. 3 天 B. 4 天 C. 5 天 D. 6 天

6. 施工组织纲要的核心内容是
- A. 施工目标承诺
B. 施工目标风险
C. 施工部署
D. 施工准备
7. 施工组织总设计中,施工总平面布置设计时首先须考虑_____布置。
- A. 引入场外交通道路
B. 布置材料、仓库位置
C. 场内道路
D. 临时设施位置
8. 单位工程施工进度计划表编制中,必须划分施工过程,凡是与_____直接有关的内容均应列入进度计划中。
- A. 工程对象
B. 现场施工
C. 辅助性施工
D. 服务性施工
9. 将活动和相关资源作为过程进行管理,可以更高效地得到期望的结果。这是
- A. 全员参与原则
B. 过程方法原则
C. 持续改进原则
D. 以顾客为关注焦点原则
10. 挣值法主要用来分析成本目标实施与期望之间的差异,其项目成本偏差的含义是
- A. 已完工作量的预算成本与实际成本的绝对差异
B. 已完工作量的预算成本与实际成本的相对差异
C. 计划完成工作量的预算成本与实际成本的绝对差异
D. 计划完成工作量的预算成本与实际成本的相对差异

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、填空题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

11. 工程项目组织管理是指为实现工程项目组织职能而进行的_____的设计、建立、运行和调整。
12. 根据工程项目控制原理,要实现最优控制,必须有两个先决条件:一是要有一个合格的控制主体,二是要有_____。
13. 项目管理的基本方法是_____,其本质是以目标指导行动。
14. 项目经理部是一个具有_____的一次性管理组织,随着工程项目的开工而组建,随着工程项目的竣工而解体。
15. 我国的建设程序分为六个阶段,即项目建议书阶段、可行性研究阶段、设计工作阶段、建设准备阶段、_____和竣工验收交付使用阶段。
16. 组织间隙是指由于_____的原因造成的在流水步距以外增加的间隙时间。

17. 施工组织总设计中的主要资源配置计划应包括_____和物资配置计划。
18. 施工过程是进度计划的基本组成单元,其包含的内容多少、划分的粗细程度,应根据_____来决定。
19. 事故的发生是两类危险源共同作用的结果,第一类危险源是事故发生的主体,决定事故的_____,第二类危险源出现的难易,决定事故发生的可能性大小。
20. 工法是以工程为对象,以_____为核心,运用系统工程的原理,把先进技术和科学原理结合起来,经过一定的工程建设实践形成的综合配套的施工方法。

三、名词解释(本大题共 3 小题,每小题 4 分,共 12 分)

21. 建设项目管理
22. 工程总承包
23. 组织协调

四、简答题(本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分)

24. 工程项目目标控制问题的要素有哪些?
25. 施工项目寿命周期可分哪几个阶段?
26. 在工期固定,资源均衡优化时,优化的前提条件是什么?
27. 单位工程施工组织设计应包括哪些内容?
28. 简述质量管理程序。
29. 为了加强施工现场管理,应该对施工现场管理进行综合评价,其评价内容包括哪些?

五、计算分析题(本大题 12 分)

30. 某工厂需要修建 4 台设备的基础工程,施工过程包括基础开挖、基础处理和浇筑混凝土。因设备型号与基础条件等不同,使得 4 台设备(施工段)的各施工过程有着不同的流水节拍(单位:周),见下表,组织流水施工。

施 工 过 程	施 工 段			
	设备 a	设备 b	设备 c	设备 d
基础开挖	2	3	2	2
基础处理	4	4	2	3
浇筑混凝土	2	3	2	3

- (1)求流水步距和流水施工工期;(2)绘制横道进度。