

浙江省 2017 年 10 月高等教育自学考试  
建筑工程项目管理试题  
课程代码:02658

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 项目管理实施规划应由\_\_\_\_\_组织编制。  
A. 建设单位管理层  
B. 施工单位管理层  
C. 项目经理  
D. 项目管理单位
2. 下列工作中,属于施工项目经理的经常性工作的是  
A. 制定员工行为准则  
B. 制定员工经济分配制度  
C. 实施施工合同  
D. 实施项目经理责任制
3. 下列哪项不属于确定流水步距的基本要求?  
A. 始终保持两个施工过程的先后工艺顺序  
B. 保持各施工过程的连续作业  
C. 始终保持各个工作面不空闲  
D. 使前后两施工过程施工时间有最大搭接
4. 在组织有层流水作业中,为保证施工的连续性,流水段的数量应满足  
A. 大于施工过程数  
B. 大于或等于施工过程数  
C. 小于施工过程数  
D. 小于或等于施工过程数
5. 施工组织纲要的核心是\_\_\_\_\_,它带有宏观性,综合反映出统筹全局重大施工活动的能力和水平。  
A. 施工部署  
B. 施工方案  
C. 施工准备  
D. 施工方法

6. 单位工程施工进度计划表编制中,必须划分施工过程,凡是与\_\_\_\_\_直接有关的内容均应列入进度计划中。
- A. 工程对象                      B. 现场施工                      C. 辅助性施工                      D. 服务性施工
7. 为完成的活动或达到的结果提供客观证据的文件,称为
- A. 质量手册                      B. 质量计划                      C. 质量文件                      D. 记录
8. 根据建设工程安全生产管理条例,下列各安全责任中,属于建设单位安全责任的是
- A. 提供地下管线资料                      B. 编制安全技术措施
- C. 设立安全生产管理机构                      D. 办理意外伤害保险
9. 建筑企业应实施三级安全教育,下列\_\_\_\_\_属于项目经理部的安全教育内容。
- A. 现场安全管理制度                      B. 安全操作规程
- C. 安全劳动纪律                      D. 有关安全生产法规
10. 工法是以工程为对象,\_\_\_\_\_为核心,运用系统工程的原埋,把先进技术和科学原理结合起来,经过一定的工程建设实践形成的综合配套的施工方法。
- A. 组织                      B. 工艺                      C. 技术                      D. 经济

## 非选择题部分

### 注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

### 二、填空题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

11. 工程施工项目是施工企业自施工承包投标开始到\_\_\_\_\_为止的全过程中完成的项目,施工项目的范围是由\_\_\_\_\_界定的。
12. 工程项目管理的基本特征是面向工程,以实现\_\_\_\_\_为目的,运用\_\_\_\_\_的观点、理论和方法,对工程项目实施的全过程进行高效率、全方位的管理。
13. 施工项目管理实施规划是对\_\_\_\_\_进行细化,使其具有可操作性,施工项目管理实施规划由\_\_\_\_\_组织编制。
14. 施工项目管理规划大纲是项目管理工作中具有战略性、全面性和宏观性的指导文件,它应由\_\_\_\_\_或组织委托的\_\_\_\_\_编制。
15. 组织间隙是指由于\_\_\_\_\_的原因造成的在\_\_\_\_\_以外增加的间隙时间。
16. 网络计划工期优化的基本方法是在不改变网络计划中各项工作之间\_\_\_\_\_的前提下,通过压缩\_\_\_\_\_的持续时间来达到优化目标。

17. 施工组织设计应由\_\_\_\_\_主持编制,施工组织总设计应由\_\_\_\_\_审批。
18. 单位工程的施工程序应遵循\_\_\_\_\_、先土建后设备、\_\_\_\_\_、先结构后装修的基本要求。
19. 建筑工程安全生产管理必须坚持\_\_\_\_\_、预防为主方针,建立健全安全生产的\_\_\_\_\_和群防群治制度。
20. 工程项目竣工验收交付使用,是\_\_\_\_\_的最后一个阶段,是检验项目管理好坏和\_\_\_\_\_的关键阶段。

### 三、名词解释题(本大题共3小题,每小题3分,共9分)

21. 目标管理点
22. 施工组织设计
23. 质量成本

### 四、简答题(本大题共6小题,每小题6分,共36分)

24. 工程项目目标控制问题的要素有哪些?
25. 简述工程项目管理组织机构的建立程序。
26. 确定流水步距时,一般应遵循哪几个原则?
27. 总体施工部署是施工组织总设计的核心,总体施工部署的内容有哪些?
28. 简述施工项目进度管理程序。
29. 安全检查是为了预知危险和消除危险,对查出的安全隐患要做到“五定”,“五定”具体指什么?

### 五、计算分析题(本大题15分)

30. 某分项工程各工序的逻辑关系、工序正常作业时间和极限作业时间、以及各工序每缩短1天工作时间的费用变化率如下表,试绘制双代号网络图,并按正常作业时间计算时间参数,标出关键线路;若工期要求在该计算工期的基础上缩短1天,试确定最优方案及增加费用。

| 工序名称            | A   | B   | C   | D   | E   | F   |
|-----------------|-----|-----|-----|-----|-----|-----|
| 紧前工序            | —   | —   | —   | A、B | B   | B、C |
| 正常作业时间(天)       | 4   | 6   | 5   | 8   | 7   | 9   |
| (极限时间)          | (3) | (4) | (4) | (5) | (5) | (6) |
| 费用变化率<br>(万元/天) | 0.5 | 0.6 | 0.4 | 0.2 | 1.8 | 1.5 |