

2022 年 10 月高等教育自学考试  
建筑工程项目管理试题  
课程代码:02658

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 项目作为一类特殊的活动,通常具有下列特征,其中属于项目最基本的特征是  
A. 目标明确性            B. 整体性            C. 一次性            D. 不可逆
2. 施工项目的范围是有\_\_\_\_\_界定的。  
A. 工程施工合同        B. 项目整体性        C. 施工管理        D. 项目管理
3. 下列\_\_\_\_\_的施工组织形式适用于小型的、专业性较强、不需涉及众多部门的施工项目。  
A. 工作队式            B. 部门控制式        C. 矩阵式            D. 直线职能式
4. 施工项目的进度、质量、成本三项目标是各自独立的,其管理不需围绕着某个核心,但是它们之间却有着\_\_\_\_\_的关系。  
A. 对立            B. 统一            C. 对立统一        D. 独立
5. 某施工段的工程量为 200 单位,可安排的施工队人数为 25 人,每人每天要完成 0.8 个单位,则该队在该段中的流水节拍是  
A. 12d            B. 8d            C. 10d            D. 6d
6. 双代号网络图中,某非关键工作被拖延了 2d,其自由时差为 1d,总时差为 3d,,则会出现下列中哪项结果  
A. 紧后工作的最早开始时间不变            B. 紧后工作的最早开始时间改变  
C. 会影响总工期            D. 紧前工作的最早开始时间改变

7. 施工组织总设计的内容一般可以不包括
- A. 总体施工部署  
B. 施工目标及风险分析  
C. 施工总进度计划  
D. 施工总平面布置图
8. 单位工程施工平面布置图设计时,一般首先须考虑\_\_\_\_\_布置。
- A. 起重设施布置  
B. 布置材料仓库位置  
C. 场内道路  
D. 临时设施位置
9. 表述质量管理体系如何应用于特定产品、项目或合同的文件,称为
- A. 质量手册  
B. 质量计划  
C. 质量文件  
D. 质量方针
10. 建设项目的竣工验收主要由\_\_\_\_\_负责组织和进行现场检查、收集与整理资料等。
- A. 建设单位  
B. 施工单位  
C. 监理单位  
D. 政府职能部门

## 非选择题部分

### 注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

### 二、填空题:本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。

11. 项目是一组有起止时间的、相互协调的\_\_\_\_\_所组成的特定过程,该过程要达到符合规定要求的目标,包括时间、成本和资源的约束条件。
12. 投资控制的全过程应贯穿于工程项目建设的全过程或建设程序的所有步骤,但控制重点在\_\_\_\_\_和设计阶段。
13. 施工项目管理实施规划是对施工项目管理规划大纲进行细化,使其具有可操作性,施工项目管理实施规划由\_\_\_\_\_组织编制。
14. 组织流水施工时,施工段的划分宜以主导施工过程为主,合理确定\_\_\_\_\_的数目。
15. 双代号时标网络图中,箭杆一般是沿水平方向绘制,实线箭杆表示工作,虚箭杆表示虚工作,\_\_\_\_\_表示时差。
16. 施工项目管理体系是项目的组织机构,技术管理体系,质量管理与保证体系,安全管理体系等,各类管理体系的内容包括\_\_\_\_\_、岗位设置及其职责等。
17. 施工流向的确定是指单位工程在平面上或\_\_\_\_\_上施工开始的部位及展开方向。
18. 当建筑工程质量不符合要求时,经有资质的检测单位检测鉴定达不到设计要求、但经原\_\_\_\_\_单位核算认可能够满足结构安全和使用功能的检验批,可予以验收。

19. 事故的发生是两类危险源共同作用的结果,第一类危险源是事故发生的主体,决定事故的严重程度,第二类危险源出现的难易,决定事故发生的\_\_\_\_\_。
20. 工法是以\_\_\_\_\_为对象,工艺为核心,运用系统工程的原理,把先进技术和科学原理结合起来,经过一定的工程建设实践形成的综合配套的施工方法。

**三、名词解释题:本大题共 3 小题,每小题 4 分,共 12 分。**

21. 工程项目范围
22. 目标管理点
23. 自由时差

**四、简答题:本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分。**

24. 施工项目寿命周期可分哪几个阶段?
25. 网络计划有哪些特点?
26. 施工组织总设计的编制内容有哪些?
27. 确定单位工程施工流向时应考虑哪些因素?
28. 单位(子单位)工程质量验收合格应符合哪些规定?
29. 项目经理部项目管理收尾工作的内容有哪些?

**五、计算分析题:本大题共 12 分。**

30. 某工程由 A、B、C、D 四个分项工程组成,分别为施工准备、挖土、砌砖基础、回填土工程,它在平面上划分为四个施工段,各分项工程在各个施工段上的流水节拍均为 3 天,其中 A、B 施工过程和 B、C 施工过程允许平行搭接 1 天,C、D 施工过程之间有 2 天的技术间歇时间。
- 问题:(1)试述等节奏流水施工的特点。(4 分)
- (2)用等节奏流水施工方法组织施工并绘制流水施工横道图。(5 分)
- (3)确定等节奏流水施工的流水步距、流水工期及工作队总数。(3 分)