

2023 年 4 月高等教育自学考试
建筑工程项目管理试题
课程代码:02658

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。
2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 每个项目都有自己的特定过程,都有自己的目标和内容,都有开始时间和结束时间,这是工程项目的_____特征。
A. 目标明确性 B. 特定性 C. 整体性 D. 特定生命期
2. 施工项目组织形式有许多种,下列施工项目形式属于按职能原则和对象原则组织是
A. 工作队式 B. 部门控制式
C. 矩阵式 D. 直线职能式
3. 组织流水施工若无技术间歇和搭接,且施工段数大于施工过程数,则
A. 专业队连续作业,工作面无闲置 B. 专业队连续作业,工作面有闲置
C. 专业队不连续作业,工作面无闲置 D. 专业队不连续作业,工作面无闲置
4. 同一施工过程流水节拍相等,不同施工过程的流水节拍及流水步距不一定相等的流水施工方式称
A. 异步距异节奏流水施工 B. 无节奏流水施工
C. 等步距异节奏流水施工 D. 等节奏流水施工
5. 在双代号网络图中,当工作具有多个紧前和紧后工作时,则该工作的最早开始时间为
A. 各紧前工作最早开始时间的最大值 B. 各紧前工作最早完成时间的最大值
C. 各紧后工作最迟开始时间的最大值 D. 各紧后工作最迟开始时间的最小值

6. 工程开展程序的确定,一般应按_____的原则进行安排。
- A. 先地下后地上,先深后浅 B. 先地下后地上,先浅后深
C. 先地上后地下,先深后浅 D. 先地上后地下,先浅后深
7. 施工过程是进度计划的基本组成单元,单位工程施工进度计划的施工过程应明确到分项工程或工序,以满足指导施工作业的要求,一般在编制进度计划表时,凡是与工程对象_____直接有关的内容均应列入进度计划中。
- A. 辅助性施工 B. 服务性施工 C. 运输类施工 D. 现场施工
8. 质量管理的数理统计方法中,能够及时地提供施工中质量状态偏离控制目标的信息,这种方法是
- A. 排列图 B. 直方图 C. 控制图 D. 相关图
9. 施工项目成本管理包括成本预测和决策、成本计划编制、成本计划实施、成本核算、成本检查、成本分析和考核等环节,其中_____是关键环节。
- A. 成本预测和成本决策 B. 成本核算和成本检查
C. 成本分析和成本考核 D. 成本计划编制和实施
10. 工程项目竣工验收交付使用,是检验项目管理好坏和项目目标实现程度的关键阶段,建设项目的竣工验收主要由_____负责组织和进行现场检查、收集与整理资料等。
- A. 监理单位 B. 施工单位
C. 政府职能部门 D. 建设单位

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

二、填空题:本大题共 10 小题,每空 1 分,共 20 分。

11. 根据工程项目控制原理,要实现最优控制,必须有两个先决条件:一是要有一个合格的_____,二是要有明确的_____。
12. 施工企业总目标制定后,应自上而下地分解与展开,目标分解一是_____展开,把目标落实到各层次,二是_____展开,把目标落实到各层次内的各部门,三是时序展开,把年目标分解为季度、月度目标。
13. 组织流水施工时,施工段的划分宜以_____为主,形成工艺组合,合理确定_____的数目。

14. 在双代号网络计划时间参数计算中,由于工作最早时间参数受到紧前工作和有关时限的约束,故其计算顺序应从_____开始,顺着_____依次逐项计算。
15. 网络计划的工期优化是当网络计划的计算工期大于要求工期时,在不改变网络计划中各项工作之间_____的前提下,通过压缩_____的持续时间来满足工期的要求。
16. 总体施工准备包括技术准备、现场准备、资金准备和编制主要资源配置计划,主要资源配置计划包括_____配置计划和_____配置计划。
17. 确定施工顺序是为了按照施工的技术规律和合理的组织关系,解决各项目之间在时间上的_____和_____,以期做到保证质量、安全施工、充分利用空间、争取时间、实现合理安排工期的目的。
18. 质量方针应包括对_____和_____质量管理体系有效性的承诺。
19. 事故的发生是两类危险源共同作用的结果,第一类危险源是事故发生的主体,决定事故的_____,第二类危险源的出现难易,决定事故发生的_____。
20. 建设项目竣工图是建设项目的实际反映,是工程的重要档案资料,一般由_____绘制;建设项目的竣工验收主要由_____负责组织和进行现场检查、收集与整理资料等。

三、名词解释题:本大题共 3 小题,每小题 3 分,共 9 分。

- 21. 目标控制
- 22. 关键线路
- 23. 施工索赔

四、简答题:本大题共 6 小题,每小题 6 分,共 36 分。

- 24. 实行工程总承包有哪些优点?
- 25. 建立施工项目经理部应遵循哪些基本原则?
- 26. 网络计划实施过程中,对网络计划的调整有哪些内容?
- 27. 单位工程施工组织设计一般应包括哪些内容?
- 28. 简要说明施工项目安全管理程序?
- 29. 在建筑业企业中推行工法制度是工程项目管理的一项重大举措,请简述工法有哪些特征?

五、计算分析题:本大题 15 分。

30. 某分部工程由 A、B、C 三个分项工程(施工过程)组成,平面上划分为三个施工段,同一分项工程在每个施工段劳动量相等的组织流水施工。

试:①计算表空格中的有关数据,并填入表中,(采用一班制施工);

②绘制流水施工的横道图。

分项工程名称	工程量	劳动定额	劳动量	每班工人数	施工天数	流水节拍
A	280m ³	0.9 工日/m ³		28 人		
B		0.4m ³ /工日	30 工日			1 天
C	480m ²		48 工日	8 人		