

浙江省 2014 年 10 月高等教育自学考试

采购与仓储管理试题

课程代码:07008

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。
2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 10 小题,每小题 1 分,共 10 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 融资租赁的费用由出租人收取的报酬、\_\_\_\_\_、所租物件的折旧率组成。  
A. 利息率                      B. 租房率                      C. 利润                      D. 服务率
2. 分权采购的弊端是  
A. 降低采购决策的质量                      B. 降低采购机构的适应能力  
C. 降低采购人员的工作热情                      D. 破坏采购政策的统一性
3. 下面属于定性供应商选择方法的是  
A. 直观判断法                      B. 层次分析法                      C. 采购成本法                      D. 作业成本法
4. 供应链选择机制的起始环节是  
A. 制定采购计划                      B. 选择供应商  
C. 市场调研和数据采集                      D. 建立合作关系
5. 按采购的方式分,采购可分为  
A. 直接采购和间接采购                      B. 分散采购和集中采购  
C. 特殊采购和普通采购                      D. 计划采购和市场采购
6. 物资采购合同根据其主体不同,可分为  
A. 政府采购和企业采购                      B. 分期采购和长期采购  
C. 样品采购和试用采购                      D. 招标采购和投标采购

7. 按照招标的范围,采购方式可分为

- A. 公开招标和选择性招标
- B. 政府招标和企业招标
- C. 电子招标和国际招标
- D. 大额招标和小额招标

8. 多级库存的控制策略可分为

- A. 中心化和非中心化策略
- B. JIT 和 MRP 策略
- C. 零库存和非零库存策略
- D. 成本优化和成本领先策略

9. 大数点收是按照物资的\_\_\_\_\_进行数量清点的。

- A. 销售包装
- B. 运输包装
- C. 采购包装
- D. 生产包装

10. 根据动力装置的不同,叉车可分为

- A. 内燃叉车和电瓶叉车
- B. 硬胎叉车和充气叉车
- C. 平衡叉车和前移叉车
- D. 直叉平衡式叉车和侧叉前移式叉车

## 二、多项选择题(本大题共 5 小题,每小题 2 分,共 10 分)

在每小题列出的五个备选项中至少有两个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂、少涂或未涂均无分。

11. 采购的原则是

- A. 适价
- B. 适质
- C. 适时
- D. 适量
- E. 适地

12. 直线制采购组织的优势在于

- A. 有利于加强管理控制 and 责任的力度
- B. 实现有效的交流沟通,使管理符合实际
- C. 能够实现个性化管理
- D. 矩阵制架构
- E. 适应大规模采购

13. 物资采购合同的主要条款包括

- A. 当事人姓名和住所
- B. 物资采购合同的标的
- C. 标的数量
- D. 标的物的检验
- E. 违约责任

14. 政府采购的原则是

- A. 有效竞争的原则
- B. 公开性原则
- C. 公平性原则
- D. 物有所值原则
- E. 个性化原则

15. 电子订单的留存工作包括

- A. 核对订货信息
- B. 检查订单格式是否正确
- C. 准备补交订单或取消订单的文件
- D. 审核供应商的信用
- E. 传输订单

### 三、判断题(本大题共 10 小题,每小题 1 分,共 10 分)

判断下列各题,在答题纸相应位置正确的涂“A”,错误的涂“B”。

16. 现代易货贸易的形式有两种:单边贸易和双边贸易。
17. 直线制采购组织是为了完成指定任务,由各方面的人员组成的一个临时组织机构。
18. 层次分析法通过分析供应商的总成本,企业可以根据自己的实际情况选择适合的方法。
19. “80/20”法则指的是占用 80%价值的 20%供应商为重点供应商,而其余只占 20%采购金额的 80%供应商为普通供应商。
20. 物资采购合同订立的形式为口头合同和书面合同。
21. 电报、电传和传真都属于数据电文。
22. 邀请招标的招标人数不限。
23. 顺序码是一种用连续数字代表编码对象的代码。
24. 缺货损失成本是由于供不应求而造成的市场机会损失成本。
25. 仓库直接到供货单位提货的方式叫送料。

### 非选择题部分

#### 注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

### 四、简答题(本大题共 9 小题,每小题 5 分,共 45 分)

26. 简述采购的功能。
27. 简述现代企业采购管理绩效评价的意义。
28. 简述采购机构设计的原则。
29. 简述供应商认证的主要步骤。
30. 简述政府采购的特征。
31. 简述政府采购标书的审查内容。
32. 简述物料编码的原则。
33. 简述库存管理的功能。
34. 简述仓储生产安全管理措施。

### 五、论述题(本大题 10 分)

35. 请结合实际案例,论述如何建立供应商伙伴关系。

## 六、案例题(本大题共 3 小题,每小题 5 分,共 15 分)

### 达丰电脑 VMI 物流中心的高效运作

广达集团(Quanta)是全球最大的数码产品代工生产企业,全球每年约有 1/3 的笔记本电脑均由其代工生产。目前,广达集团除了为 Lenovo、HP、Sony、Toshiba 等企业代工外,也为 iPod 系列产品代工生产。2000 年 12 月 7 日,广达集团在上海松江出口加工区投资 1.7 亿美元,建设以达丰(上海)电脑有限公司(以下简称“达丰电脑”)为首,由达丰、达功、达伟、达业、达福、达利、达人、达群 8 个子公司,和达研、达威、达辉 3 个兄弟企业构成的 QSMC 广达上海制造城。

2007 年 7 月,达丰电脑上海生产基地的 VMI 物流中心 WMS 项目正式验收。由上海富勒信息科技有限公司(FLUX)提供的 WMS 产品全面支持该战略型物流中心的高效运作,及时精准的线旁物流为达丰电脑的 JIT 生产提供了坚实基础,而且 VMI 模式使达丰电脑有效增强了整个供应链体系的灵敏度,并降低了供应链总体运营成本。

达丰电脑在上海松江生产基地建立了基于 VMI 模式的物流中心(VMI Hub),总建筑面积超过 3 万平方米,管理着来自全球 300 多家供应商的物料。FLUX 为该 VMI Hub 部署了仓库管理系统(WMS)。WMS 通过数据接口接收来自 SAP R3 系统的要货(Call 料)指令,使用条码设备精确管理所有物料,并根据该指令信息为达丰电脑在上海制造城内的多个厂区配送物料到生产线。FLUX 的解决方案助力达丰电脑实现了该战略型物流中心的高效运作。为了有效管理全球 300 多家供应商与数千种生产元器件,尽可能降低库存水平,达丰电脑决定引进 VMI 模式,率先在园区内建立了基于 VMI 业务模式的大型生产物流中心(Quanta VMI Hub),形成了供应商、物流中心和生产厂密切协同的高效供应链。VMI 模式使得达丰电脑的上游供应商通过信息手段掌握其生产和库存信息,并对其库存调节作出快速反应。

Quanta VMI Hub 的运作流程是:首先,由达丰电脑生产厂发出订货单(PO)给供应商。通常这张 PO 只是作为参考用,不会被视作正式订单。待供应商确认回复后,生产厂便将未来某一时间段内,对零部件需求量的循环预测值(rolling forecast)告知供应商,而供应商则必须据此回复是否能如期交货。接下来,供应商就可以根据循环预测值,主动送货至达丰电脑 VMI 仓库中。仓管人员收到货物后,将收货信息传送给生产厂。生产厂只要等到真正有物料需求时,再请 VMI 仓库运货至工厂即可(即发出 call-off 信息)。

问题:

36. VMI 管理系统的原则是什么?
37. VMI 的实施步骤是什么?
38. 结合案例,阐述达丰电脑公司 VMI 库存运作流程。