

浙江省 2015 年 10 月高等教育自学考试

采购与仓储管理试题

课程代码:07008

请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

选择题部分

注意事项:

1. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

2. 每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题(本大题共 20 小题,每小题 1 分,共 20 分)

在每小题列出的四个备选项中只有一个是符合题目要求的,请将其选出并将“答题纸”的相应代码涂黑。错涂、多涂或未涂均无分。

1. 采购最主要的目的是

- A. 加快商品周转的速度
- B. 合理利用物质资源
- C. 维持企业的正常产销活动及降低产销成本
- D. 提高企业研发工作的质量

2. 下列属于租赁的特点的是

- A. 可得到出租人的有偿指导或服务
- B. 承租人需要支付大额的首期费用
- C. 承租人必须接受出租人的监督
- D. 可作为正式采购前的无尝试用期

3. EDI 单证指的是

- A. 交货通知
- B. 数据交换电子单证
- C. 采购合同
- D. 对账通知

4. 数字式文字代码的优点是

- A. 代码对象基准明确
- B. 容易检索
- C. 占用的位数不多
- D. 短而简单

25. 商品的一般保管原则包括

- A. 质量第一原则 B. 科学合理原则 C. 效率原则
D. 预防为主原则 E. ABC 分类布置原则

三、判断题(本大题共 10 小题,每小题 2 分,共 20 分)

判断下列各题,在答题纸相应位置正确的涂“**A**”,错误的涂“**B**”。

26. 企业采购活动消耗的资金比例越大,采购活动的利润杠杆效应就越明显。
27. 现代易货贸易基本上有双边易货和单边易货两种形式。
28. 事业部制采购组织结构的优点是采购目的性强,采购效率高,采购成本低,具有柔性化特点。
29. 在选择供应商时,要建立基于信任、合作、开放性交流的供应链长期合作关系,必须首先分析其核心竞争力。
30. 生产企业、流通企业、其他社会组织和具有法律资格的自然人都可以成为物资采购合同的主体。
31. 政府采购追求的就是寿命周期成本最小而收益最大。
32. 世界各国政府的采购规则都将公开性原则作为政府采购的首位原则。
33. 物流的目标是管理供应链,即从供应商到最终用户的价值增加的流程。
34. 采用委托营业仓库方式实现的零库存实质上是库存位置的移动,并没有减少社会总库存和降低库存物资总量。
35. 实施 EDI 的最大优点是启动费用和运营费用偏低。

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

四、简答题(本大题共 7 小题,每小题 5 分,共 35 分)

36. 现代企业采购管理绩效评价有何意义?
37. 企业采购机构的设计原则有哪些?
38. 简述供应商选择的实施步骤。
39. 采购协议主要内容包括哪些?
40. 政府采购招标中若出现民事纠纷应如何解决?
41. 简述电子采购的基本原则。
42. 简述仓储的概念及功能。

五、案例题(本大题共 3 小题,每小题 5 分,共 15 分)

丰田公司的 JIT 生产模式

丰田公司将 JIT 生产体制和销售网络相结合,将日本全国经销商的电脑和丰田总公司的电脑联网,销售人员可以将客户订货的内容准时通知生产线,从而形成一个大规模的信息系统,订货手续大为简化,订单当天就可以传入总公司的电脑中,交货时间就可以减少 10 天以上,而且经销商的库存也减少 70%—80%,大幅度降低了存货成本。由于建立了“灵活销售体系”,公司可以将产品分成小批量,以更快的速度销售出去,进一步降低了产品在流通领域的费用。在运输方面,对于出口海外的产品,丰田公司所在的丰田市距离海岸只有 50km,汽车可以一直由生产线开到码头,而远洋轮也准时制地等待装船,消除了由于必须凑齐一定数量的汽车才能装船的库存费用。到岸以后,由电脑分配,直接交至各经销商手中,中间不需要储存。丰田公司实施以人为本的准时制生产战略,对全体经销商进行培训,及时提供市场反馈的信息,对经销商的促销政策和经营上的问题给予适当的指导,以提高销售效率。即使在不景气的时期,通过共同承担利润减少带来的负面影响,形成一种风险共担、利益共享的关系。

请结合案例回答以下问题:

43. 结合案例说明 JIT 采购具备的特点。
44. 结合案例说明实施 JIT 采购的关键。
45. 结合案例说明实施 JIT 采购的步骤。