

浙江省 2021 年 4 月高等教育自学考试

汽车工业企业管理试题

课程代码:05832

1. 请考生按规定用笔将所有试题的答案涂、写在答题纸上。

2. 答题前,考生务必将自己的考试课程名称、姓名、准考证号用黑色字迹的签字笔或钢笔填写在答题纸规定的位置上。

选择题部分

注意事项:

每小题选出答案后,用 2B 铅笔把答题纸上对应题目的答案标号涂黑。如需改动,用橡皮擦干净后,再选涂其他答案标号。不能答在试题卷上。

一、单项选择题:本大题共 15 小题,每小题 2 分,共 30 分。在每小题列出的备选项中只有一项是最符合题目要求的,请将其选出。

1. 最早提出企业管理活动是由计划、组织、指挥、协调和控制的五种职能组成的是

- A. 亚当·斯密 B. 法约尔 C. 泰勒 D. 马斯洛

2. 战略资源学派强调企业战略最重要的构成要素是

- A. 经营范围 B. 资源配置 C. 竞争优势 D. 协同作用

3. 在 SWOT 分析模型中,企业机会和优势最理想的结合区域是

- A. SO 象限 B. WO 象限 C. WT 象限 D. ST 象限

4. “企业提供的产品和服务,不仅要考虑满足消费者的需要和由此获得的企业利润,而且还要符合整个社会的长远利益”,这个基本观点是

- A. 市场营销观念 B. 生态营销观念
C. 社会营销观念 D. 大市场营销观念

5. 典型的产品生命周期中,企业在成长期的经营策略要突出

- A. 短 B. 快 C. 长 D. 转

6. 企业经营思想的中心是

- A. 市场观念 B. 竞争观念 C. 效益观念 D. 创新观念

7. 下列国家采用以技术信息引进为主的软件模式引进技术的是

- A. 18、19 世纪的美国 B. 二次世界大战后的新加坡
C. 前苏联 D. 二次世界大战后的日本

8. 生产过程中,最基本也是最重要的组成部分是
- A. 工艺过程 B. 检验过程 C. 运输过程 D. 自然过程
9. 主要用于编制生产计划的是
- A. 计划能力 B. 设计能力 C. 查定能力 D. 额定能力
10. 毛坯准备周期、机械加工周期、产品装配周期以及各工艺阶段之间的保险期之和是
- A. 工序生产周期 B. 零件生产周期 C. 零件组生产周期 D. 产品生产周期
11. 人力资源区别于其他资源的最根本的特点是
- A. 能动性 B. 两重性 C. 时效性 D. 社会性
12. 《中华人民共和国劳动法》规定:“国家实行带薪年休假制度,劳动者连续工作_____以上的,享受带薪休假”
- A. 3 个月 B. 6 个月 C. 1 年 D. 2 年
13. 不属于物流系统横跨“三个领域”的是
- A. 生产 B. 研发 C. 流通 D. 消费
14. 一级保养的维护人员主要为
- A. 操作工人 B. 维修工人 C. 维修技术人员 D. 厂家相关人员
15. 使用直方图,对工序质量进行统计分析时,由于数据组过细或测量方法不当造成的图型为
- A. 对称型 B. 锯齿型 C. 偏向型 D. 双峰型
- 二、多项选择题:本大题共 5 小题,每小题 2 分,共 10 分。在每小题列出的备选项中至少有两项是符合题目要求的,请将其选出,错选、多选或少选均无分。**
16. 明茨伯格认为企业战略应包括的要素有
- A. 计划 B. 计策 C. 模式
- D. 定位 E. 观念
17. 按决策问题的重要程度,经营决策可分为
- A. 战略决策 B. 战术决策 C. 业务决策
- D. 高层决策 E. 基层决策
18. 按产品生产的重复性和工作地的专业化程度,企业生产类型可分为
- A. 连续型 B. 大量生产 C. 成批生产
- D. 单件生产 E. 间断型
19. 人力资源管理的基本职能有
- A. 获取 B. 整合 C. 奖酬
- D. 调控 E. 开发
20. 设备的维护或保养工作包括对设备进行
- A. 清洗 B. 润滑 C. 坚固
- D. 检查 E. 防腐

非选择题部分

注意事项:

用黑色字迹的签字笔或钢笔将答案写在答题纸上,不能答在试题卷上。

三、名词解释题:本大题共 5 小题,每小题 4 分,共 20 分。

21. 企业战略
22. 市场调查
23. 技术创新
24. 期量标准
25. 设备的经济寿命

四、简答题:本大题共 5 小题,每小题 6 分,共 30 分。

26. 什么是企业使命?它包括哪些要素?
27. 实施战略控制的条件有哪些?
28. 企业进行经营决策的基本程序包括哪些步骤?
29. 简述生产管理的目标。
30. 简述物流系统的增值服务功能。

五、综合分析题:本大题 10 分。

31. 某企业生产一种产品,每月固定成本 30000 元,单位变动成本 10 元,单位产品售价 15 元。问:
 - (1) 当产量为 10000 件时的利润?
 - (2) 盈亏平衡点产量?
 - (3) 若企业盈利目标为 35000 元时的生产量?
 - (4) 若企业固定成本增加 10000 元,生产量为 10000 件时盈亏平衡,则单位产品的销售价格?当盈利目标为 20000 元时,单位产品售价?